

# Spis treści

Wstęp .....	7
-------------	---

## Rozdział I

### SCRUM – ZARZĄDZANIE ZŁOŻONYMI PROJEKTAMI

1.1. Nomenklatura metody .....	11
1.2. Przesłanki powstania metody Scrum .....	11
1.3. Geneza i rozwój metody Scrum .....	13
1.4. Podejście rugby .....	14
1.5. Tok postępowania w metodzie Scrum .....	20
1.6. Członkowie zespołu scrumowego ( <i>Scrum Team</i> ) .....	30

## Rozdział II

### SAMOORGANIZACJA

2.1. Istota, cechy i pojęcia pokrewne .....	36
2.2. Modelowe założenia samoorganizacji – autonomia i zespołowość .....	41
2.3. Autonomia i zespołowość na tle wybranych nurtów i kierunków zarządzania ..	44
2.4. Zespoły samokierujące – przegląd wybranych wyników badań .....	54
2.5. Nauka o złożoności, jako perspektywa interpretacji samoorganizacji .....	57
2.6. Organotechniczne uwarunkowania samoorganizacji .....	62
2.7. Samoorganizacja na tle współczesnych koncepcji zarządzania .....	65

## Rozdział III

### ROZWÓJ KOMPETENCJI PRACOWNICZYCH W SAMOORGANIZACJI

3.1. Istota i komponenty kompetencji pracowniczych .....	68
3.2. Architektura metodyczna rozwoju kompetencji pracowniczych w samoorganizacji .....	74
3.3. Organizacyjne instrumenty wspierające rozwój kompetencji pracowniczych ...	82
3.4. Wspieranie innowacji .....	85

**Rozdział IV****MODEL METODY SCRUM W POLSCE**

4.1. Metodyka badania.....	88
4.2. Warunki stosowania metody Scrum w Polsce .....	89
4.3. Sprint .....	101
4.4. Spotkanie planistyczne .....	102
4.5. Codzienny scrum .....	105
4.6. Przegląd sprintu .....	107
4.7. Retrospektywa .....	109

**Rozdział V****DIAGNOZA KOMPETENCJI PRACOWNICZYCH W ZESPOLE  
SCRUMOWYM**

5.1. Założenia diagnozy .....	111
5.2. Samoorganizacja zespołów scrumowych .....	112
5.3. Umiejętności pracownicze a skuteczność realizacyjna członków zespołu scrumowego .....	115
5.4. Funkcje kompetencji pracowniczych członków zespołów scrumowych .....	120
5.5. Cechy współpracowników utrudniające realizację projektów .....	122
5.6. Cechy wzorowych zespołów scrumowych .....	124
<b>Zakończenie.....</b>	<b>126</b>
<b>Literatura .....</b>	<b>128</b>
<b>Netografia .....</b>	<b>135</b>
<b>Spis tabel.....</b>	<b>136</b>
<b>Spis rysunków .....</b>	<b>137</b>
<b>Spis wykresów .....</b>	<b>138</b>